

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Hidup Sejahtera hingga 120 tahun :
Perjalanan dan Misi Tan Sri Dr. Lim Wee Chai

Pengasas dan Pengerusi Eksekutif
Top Glove Corporation, Malaysia



MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

SAMBUTAN



Pada 12 Februari 2025, Tan Sri Dr. Lim Wee Chai telah menyampaikan ucapan semasa Majlis Makan Malam Tahun Baharu Cina yang berlangsung di Courtyard Marriott, Setia Alam.



Pada 12 Februari 2025, Tan Sri Dr. Lim Wee Chai menyambut Tahun Baharu Cina di Marriott Setia Alam dan turut serta melakukan 'lou sang' bersama rakan-rakan. Individu keempat dari kiri ialah Duta Besar China ke Malaysia, H.E. Ouyang Yujing.

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Hidup Sejahtera hingga 120 tahun:
Perjalanan dan Misi Tan Sri Dr. Lim Wee Chai

Pengasas dan Pengerusi Eksekutif
Top Glove Corporation, Malaysia

Disunting oleh:
Firoz Abdul Hamid

Kerjasama :
Pusat Hubungan Alumni Universiti Malaya,
Fakulti Bahasa dan Linguistik Universiti Malaya
Nor Hafizah Abdullah, Aizad Hazim Roslan, Nazatul Shafika Sharifudin,
Dr. Abdur Rahman Ismail, Dr. Gabriel Samson

ULASAN

Satu bacaan yang menarik dalam tradisi sebenar usahawan heroik Malaysia. Bukan sekadar mendidik dunia, tetapi Tan Sri Dr. Lim melakukannya dengan gaya tersendiri; secara harfiah menyemai kasih sayang dalam Top Glove! Kepada 5 Prinsip Sejahtera beliau, mungkin kita boleh menambah yang keenam: prinsip mendalami kebijaksanaan dan pelajaran dari perjalanan hidup yang menginspirasi.

**Tan Sri Azman Mokhtar, Bekas Pengarah Urusan,
Khazanah Nasional Berhad (2004 hingga 2018)**

Saya telah mengenali Tan Sri Dr. Lim sebagai sahabat dan saudara dalam Yayasan Tzu Chi selama lebih 10 tahun. Tan Sri Dr. Lim ialah seorang yang sangat bermotivasi dan berdaya tinggi. Saya yakin beliau akan berjaya membawa Top Glove menjadi syarikat Fortune Global 500. Dengan keyakinannya terhadap gaya hidup sihat dan umur panjang, saya percaya beliau akan hidup lebih lama daripada kebanyakan kita hingga usia emas 120 tahun. Dalam tempoh 10 tahun akan datang, saya percaya Tan Sri Dr. Lim akan berada antara lima hartawan perniagaan terkaya di Malaysia. Tahniah dan syabas, Saudara Wee Chai. Dengan berkat Tuhan, Lord Buddha dan Master Cheng Yen.

**Tan Sri Vincent Tan Chee Yioun, Pengerusi Eksekutif,
Kumpulan Berjaya**

Fokus pada satu sukan jika anda mahu menjadi kejayaan yang cemerlang. Nampak mudah tetapi cabarannya adalah untuk kekal dekat dengan apa yang anda pilih untuk lakukan, mengelakkan gangguan. Seorang individu yang telah menunjukkan kepada dunia bagaimana melakukannya dengan sangat cemerlang dalam dunia perniagaan ialah Tan Sri Dr. Lim Wee Chai. Buku beliau mencerminkan falsafahnya “Mesti Tahu, Mesti Buat, Mesti Ajar”. Satu buku yang wajib dibaca.

Tan Sri Dr. Palan, Pro Canselor, Universiti Cyberjaya

Catatan ringkas tentang kehidupan Tan Sri Dr. Lim yang berprinsip dan berjaya ini menawarkan pandangan yang berharga tentang kepimpinan, ketabahan, dan pengajaran kemanusiaan. Menekankan kepentingan pembelajaran sepanjang hayat sebagai ramuan penting untuk pertumbuhan berdaya tahan, ia membuka jendela ke dunia dalaman seorang tokoh yang mengubah cabaran menjadi peluang dan terus fokus kepada pembangunan diri, selari dengan kebijaksanaan perniagaannya.

**Dr. Farhan Nizami, Pengarah, Pusat Pengajian Islam Oxford,
Oxford, United Kingdom**

Sebuah kisah kejayaan perniagaan yang mengagumkan tentang bagaimana Tan Sri Dr. Lim Wee Chai mengembangkan Top Glove sehingga menjadi salah satu pengeluar sarung tangan getah terbesar di dunia. Saya terinspirasi oleh kebijaksanaan, disiplin, dan kejayaan beliau.

**Profesor Ho Teck Hua, Presiden, Universiti Teknologi Nanyang,
Singapura**

DEDIKASI DARIPADA TAN SRI DR. LIM WEE CHAI

Buku ini didedikasikan kepada ayah saya atas sistem nilai yang kuat yang telah beliau tanamkan dalam diri saya melalui Tujuh Prinsip Kehidupan beliau, kepada ibu saya yang rajin bekerja atas kasih sayangnya yang tidak berbelah bahagi dan pandangan hidupnya yang progresif, kepada isteri saya, adik-beradik, anak-anak, rakan sekerja, dan sahabat-sahabat yang sentiasa menyokong saya dalam saat suka dan duka, kepada Master Cheng Yen dan keluarga Tzu Chi saya yang telah membuka dimensi baharu kehidupan kepada saya. Dan kepada semua yang telah membimbing, memberi motivasi, dan menerima saya dalam perjalanan hidup ini setakat ini, dan menjadikan saya insan seperti hari ini. Kita perlu belajar, memperbaiki diri, menambah nilai, dan menjadi penyumbang positif setiap hari.

Penerbitan ini ialah biografi tokoh sarung tangan Malaysia, Tan Sri Dr. Lim Wee Chai yang menubuhkan Top Glove Corporation Berhad bersama isterinya pada tahun 1991. Pada hari ini, Top Glove merupakan salah satu pengeluar sarung tangan terbesar di dunia. Buku ini menelusuri pengaruh yang membentuk falsafah beliau dalam perniagaan dan kehidupan. Ia memberi pandangan serta pelajaran yang luas tentang cara membangunkan perniagaan yang berjaya, termasuk bagaimana menghadapi waktu sukar. Lebih daripada itu, ia merupakan panduan untuk berfikir positif, tidak kira dalam apa jua keadaan.

PENERBIT

Top Value Books Sdn Bhd
Aras 21, Top Glove Tower, 16, Persiaran Setia Dagang, Setia Alam, Seksyen U13,
40170 Shah Alam, Selangor

PASUKAN PROJEK

Choo Mun Kei, Justin Ng Yu Xuan, Michelle Voon, Mohamad Hafizal Mohd Fadzir, Ng Kai Yee, Ngiam Geok Lian, Nicole Kor Yan Peng, Oh Wai Peng, Su Sieng Mee, Wan Anis Mariza Wan Ahmad, Firoz Abdul Hamid, Hidayat Mohd Shukri, Noor Fairus Rusnani, Noor Akilah Saidin, Noor Adzraii Noor Azhar, Eva Vinoni Mustafa, Aizad Hazim Roslan, Nazatul Shafika Sharifudin, Azeli Hamdan, Joly Soh Yen Sin, Mandy Tan Lay Ching

PERUNDING PENERBITAN

PVM Communications Sdn Bhd (633010 K)
www.pvmpublish.com.my

PENCETAK

TP Perfect Marketing Sdn Bhd (1222135-K)
No. 16, Jalan Biola 33/1, Seksyen 33, 40400 Shah Alam, Selangor, Malaysia

Hak Cipta © November 2025 Tan Sri Dr. Lim Wee Chai

Perpustakaan Negara Malaysia
Data Pengkatalogan dalam Penerbitan

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

1. Lim, Wee Chai, Tan Sri Dr.
2. Ahli Perniagaan, Biografi
3. Pengusaha Industri, Biografi



Segala hak cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula atau dipindahkan dalam apa-apa bentuk atau cara, sama ada secara elektronik atau mekanikal, termasuk fotokopi, rakaman, sistem penyimpanan atau pengambilan maklumat, tanpa kebenaran bertulis daripada penerbit, kecuali petikan ringkas untuk tujuan penyelidikan.

Segala usaha telah dilakukan untuk memastikan maklumat dalam buku ini adalah tepat. Sebarang kesilapan atau kecacatan amat dikesali.

PENGHARGAAN

Penerbit ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada individu berikut atas sumbangan mereka terhadap biografi ini.

Dato' Dr. Afifi al-Akiti	Brother Loo Kee Peng
Tun Arshad Ayub	Dr. Navindra Nageswaran
Tan Sri Althoff Rainer	Ng Yong Lin
Tan Sri Azman Mokhtar	Ngiam Geok Lian
Azrina Arshad	Tan Sri Dr. Palan
Melisa Cheoh Hooi Gaik	Pongsak Kerdvongbudit
Chung Yook Tong	Puon Tuck Seng
Dato' Eng Nam Heng, Roger	Sio Kee Hong
Profesor Dr. Farhan Nizami	Dato' Tee Bock Toh
Dr. Hiew Woon Chow	Tan Sri Ter Leong Yap
Brother Stephen Huang	Profesor Dr. Tan Eng Chye
Profesor Dr. Ho Teck Hua	Mandy Tan Lay Ching
Dato' Ju Kong Ming	Tan Soon Hock
Arthur Lee Ah Too	Puan Sri Tong Siew Bee
Dato' Lee Kim Meow (Dato' KM Lee)	Profesor Tou Teck Yong
Lim Cheong Guan (CG Lim)	Tan Sri Vincent Tan Chee Yioun
Tan Sri Ir. (Dr.) Lim Hock San	Brother Tan Sin Hock
Lim Jin Feng	Wong Chong Ban
Lim Ping Jun	Wong Kien Teck
Lim Qui Fah	Dato' Yap Kuak Fong
Lim Qui Lan	Tan Sri Wan Zulkiflee Wan Ariffin
David Lim Hooi Sin	Nor Hafizah Abdullah
Aizad Hazim Roslan	Nazatul Shafika Sharifudin

Susunan keseluruhan buku ini termasuk bahagian penghargaan adalah mengikut versi asal bahasa Inggeris buku ini.

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

PENDIDIKAN & ILMU



Tan Sri Dr. Lim bersama ibu bapa, adik-beradik dan Puan Sri selepas majlis konvokesyen di Universiti Malaya, Kuala Lumpur, Malaysia. Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Fizik pada tahun 1982.



Tan Sri Dr. Lim dan Puan Sri Tong pada hari graduasi mereka selepas menamatkan pengajian MBA di Universiti Negeri Sul Ross, Texas, Amerika Syarikat pada tahun 1985.



Pada tahun 2015, Tan Sri Dr. Lim menerima ijazah PhD pada Majlis Konvokesyen ke-10 Universiti Selangor (UNISEL), Bestari Jaya, Selangor, Malaysia.

KANDUNGAN

Bab	Tajuk	Halaman
Pengenalan	Perjalanan 120 Tahun	8
1	Budak dari Titi	13
2	Minda ingin Tahu	29
3	Pembentukan Seorang Jurujual	40
4	Kelahiran Top Glove	52
5	Menuju ke Puncak	63
6	Mesti Tahu, Mesti Buat, Mesti Ajar	75
7	Prestasi Kemuncak semasa Pandemik Covid-19	86
8	Pokok-Pokok yang Tinggi dan Besar Menghadapi Banyak Angin Kencang	93
9	Membantu yang Susah, Mendidik yang Kaya	101
10	5 Prinsip Sihat Sejahtera: Panduan Kehidupan Sihat Hingga 120	112
11	Tatkala Air Pasang Telah Surut	121
12	Melangkaui Kolam Kecil... Untuk Berenang Bersama Ikan Besar	130
Kesimpulan	Keluarga dan Meritokrasi	136

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Pengenalan

Perjalanan 120 Tahun

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Pengajaran dari Covid-19 . . .

Top Glove mencatat keuntungan luar biasa dan harga saham melonjak. Namun, menjelang hujung tahun 2020, Top Glove dikritik kerana penginapan pekerja yang daif dan kadar kes Covid-19 yang tinggi. Paling serius, syarikat dikenakan Withhold Release Order (WRO) oleh U.S.A Customs and Border Protection (CBP). Walaupun berjaya mengatasi semua cabaran ini, reputasi Top Glove tercalar. Namun, Tan Sri Dr. Lim kekal tenang.

“Kita mesti melihat segala-galanya secara positif.”

Itulah kata-kata kegemarannya: “Positif”. Beliau mengamalkannya di tempat kerja, di rumah dan dalam kehidupan harian, dan enggan terbabit dalam konfrontasi. Ia mengukuhkan kepercayaan terhadap pemikiran positif.

Kini, Tan Sri Dr. Lim memberi tumpuan kepada penyelidikan dan pembangunan, pendigitalan, serta pematuhan kepada prinsip EESG (Ekonomi, Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus). Beliau menggantikan gaya pengurusan tradisional dengan tenaga kerja baharu.

Sejak menyertai Yayasan Tzu Chi, Tan Sri Dr. Lim melihat Top Glove sebagai saluran untuk melakukan lebih banyak kebaikan.

“Top Glove telah menjana berbilion. Saya ingin terus mencipta nilai dan pekerjaan. Saya tidak mampu mati awal. Saya perlu hidup lama dan sihat untuk menyumbang lebih kepada Top Glove dan masyarakat.”

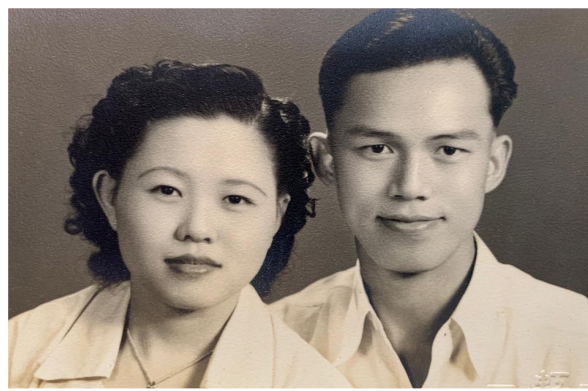
Pada usia 66 tahun (2024), beliau berada di pertengahan perjalanan untuk mencapai umur 120 tahun dan masih dalam proses membina impiannya.

“Pandemik Covid-19 mengajar saya banyak perkara. Yang paling penting, ia mengesahkan kepercayaan saya terhadap pemikiran positif dan tidak membazirkan tenaga pada perkara negatif.”

Bab 1

Budak Dari Titi

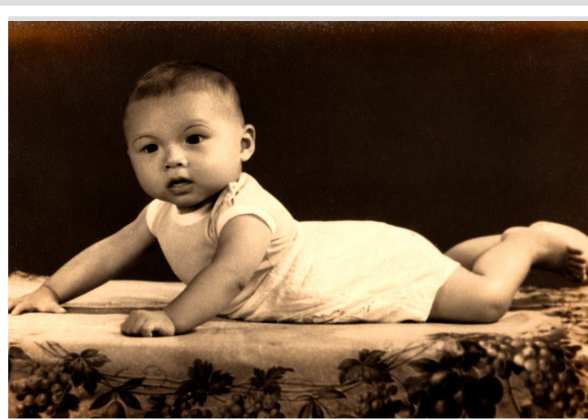
MEMBESAR DI TITI



Ibu bapa Tan Sri Dr. Lim, Lim Thien Soong dan Ng Yit Fong, foto pertunangan yang diambil pada tahun 1955.



Foto perkahwinan ibu bapa Tan Sri Dr. Lim, Lim Thien Soong dan Ng Yit Fong. Diambil pada tahun 1955 di Titi.



Tan Sri Dr. Lim ketika berusia tujuh bulan pada tahun 1958. Beliau merupakan anak kedua daripada enam beradik.

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.



Foto keluarga enam beradik Tan Sri Dr. Lim bersama ibu bapa mereka. Gambar diambil pada tahun 1970.

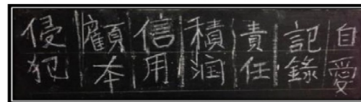


Kampung halaman Tan Sri Dr. Lim iaitu Titi di Jelebu, Negeri Sembilan, Malaysia.

TOP GLOVE
TOP QUALITY, TOP EFFICIENCY

Prinsip kehidupan dan keusahawanan **bapa Tan Sri Dr. Lim Wee Chai**

⑦ ⑥ ⑤ ④ ③ ② ①



1. Sayangi diri dan berdisiplin.
2. Sentiasa membuat pemantauan dan menyimpan rekod.
3. Bertanggungjawab.
4. Kumpulkan amalan kebaikan.
5. Mempunyai akauntabiliti dan boleh dipercayai.
6. Ingat asal-usul dan asas diri.
7. Jangan menyerang atau memprovokasi orang lain.

Tujuh Prinsip Hidup bapa Tan Sri Dr. Lim yang ditulis di atas papan hitam pada tahun 1981 dan masih tergantung di rumah keluarga mereka di Titi, Malaysia. Prinsip-prinsip ini menjadi pegangan nilai keluarga untuk diikuti oleh anak-anaknya.



Tan Sri Dr. Lim Memberi Sumbangan Kembali: Beliau menaja pengubahsuaian dewan sekolah di sekolah rendahnya, SJK (C) Chun Yin, Titi. Datuknya merupakan salah seorang pengasas bersama sekolah tersebut. Ibu bapanya pula telah menaja pembinaan bangunan yang menempatkan bilik darjah dan kemudahan lain.



Tan Sri Dr. Lim menempah sebuah mural untuk menggambarkan sejarah dan gaya hidup kampung halamannya, Titi.



Titi mempunyai iklim mikro yang sesuai untuk penanaman durian berkualiti tinggi.



Pelancaran rasmi mural Titi, yang ditaja oleh Tan Sri Dr. Lim dan diadakan bersempena sambutan ulang tahun kelahiran Tan Sri Dr. Lim yang ke-60 pada 7 Januari 2018. Tan Sri Dr. Lim bersama isterinya, Puan Sri Tong, adik-beradik, keluarga dan rakan-rakan.

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Bapa Borek, Anak Rintik . . .

Encik Lim Senior bersara ketika beliau masih dalam usia empat puluhan, setelah bekerja sejak umur 16 tahun dan menyediakan kehidupan yang baik untuk keluarganya. “Ayah saya ada senarai penghutang ketika dia bersara dan mereka cuba mengelakkannya,” kenang Lim Qui Lan. “Suatu hari, dia membuang senarai itu ke dalam sungai. Dia mula memperlahankan kehidupannya dan memilih untuk meluangkan masa bersama kami, makcik, pakcik dan sepupu-sepupu kami yang tinggal di Titi.”

Daripada enam orang anak Lim, dua menetap di Malaysia. Anak sulung, Lim Kwee Fatt, seorang ahli perniagaan di Seremban, telah meninggal dunia pada tahun 2024. Anak lelaki kedua, Lim Wee Chai, ialah seorang jutawan sarung tangan yang tinggal di Kuala Lumpur. Dua orang adik perempuan mereka menetap di Australia — Lim Qui Fah di Brisbane dan Lim Qui Lan di Sydney. Adik bongsu lelaki, David Lim, tinggal di Amerika Syarikat, begitu juga dengan adik perempuan bongsu, Lim Quee Choo, yang telah meninggal dunia pada tahun 2012. Kesemua mereka telah berkahwin dan mempunyai anak.

“Daripada semua adik-beradik dalam keluarga kami, abang saya Wee Chai paling menyerupai ayah kami,” kata Lim Qui Fah. “Sejak kecil, dia seorang yang berdisiplin, rajin dan konsisten. Dia boleh makan makanan yang sama setiap hari asalkan ianya sihat. Rasa tidak penting baginya, yang penting ialah nilai pemakanan. Dia juga pelajar yang baik, seperti kami semua. Dia tidak menitikberatkan penampilan, sebaliknya lebih mementingkan akhlak yang baik dan pencapaian hasil kerja.”

“Satu perkara yang baik tentang dia ialah kebolehan menerima kritikan. Dia tidak pernah marah apabila ada orang yang mengusiknya atau mengkritiknya. Sebaliknya, dia akan berfikir tentang apa yang telah dikatakan dan cuba menjadi orang yang lebih baik.”

Tan Sri Dr. Lim mengekalkan nilai-nilai murni yang dia pelajari di Titi. Dia bersyukur atas zaman kanak-kanaknya yang penuh kenangan. Kini menetap di Kuala Lumpur, dia melawat Titi empat kali setahun: semasa Tahun Baru Cina, Ching Ming, dan dua kali musim durian di kebunnya. Setiap kali dia pulang, bandar kecil itu menyambut hangat budak kampung yang tidak pernah melupakan asal-usulnya.

“Saya rasa kehidupan luar saya di Titi menjadikan saya lebih berani dan sanggup mengambil risiko. Di persekitaran hutan, terdapat bahaya di mana-mana dan kami perlu membuat keputusan sepantas kilat untuk menyelamatkan diri.”

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Bab 2

Minda Ingin Tahu

perkara tentang Wee Chai ialah dia sangat menghormati orang lain dan akan pastikan perbualan kami tidak mengetepikan sesiapa yang turut serta,” tambah Dr. Hiew.

Mengambil Tanggungjawab ...

Tan Sri Dr. Lim tidak mengambil sesuatu perkara secara mudah. Pengalaman peribadinya telah mengajarnya supaya tidak menerima kata-kata orang begitu sahaja. Sepanjang tahun, dia telah membentuk satu gaya tersendiri, iaitu dengan bertanya soalan yang sama kepada beberapa orang sebelum membuat sesuatu keputusan. Dia juga akan melakukan kajian sendiri.

Sebagai remaja, dia pernah mengalami masalah kuku kaki tumbuh ke dalam yang sangat menyakitkan. “Saya berjumpa doktor dan dia buat pembedahan kecil untuk buang kuku itu. Tapi enam hingga lapan bulan kemudian, kuku itu tumbuh semula dan sakitnya datang balik. Saya pergi semula ke doktor yang sama dan dia buat prosedur yang sama. Saya mula rasa pelik dan memutuskan untuk ke perpustakaan perubatan di Universiti Malaya untuk mencari jawapannya. Saya dapati punca masalah itu ialah kerana saya tidak memakai stoking semasa bersukan. Bila tak pakai stoking, kulit mudah luka dan jangkitan bakteria boleh berlaku. Sejak saya tahu perkara ini, saya sentiasa pakai stoking bila pakai kasut sukan. Bila buka kasut dan stoking, saya akan bersihkan kaki dengan berus gigi untuk elak jangkitan kulat atau bakteria. Tabiat ini akhirnya menyembuhkan masalah saya.”

Pada awal kerjaya pula, Tan Sri Dr. Lim sering mengalami sakit kepala dan sakit badan. “Saya hampir setiap bulan berjumpa doktor. Keadaan ini berlarutan selama lebih 20 tahun, dan saya telah membuat lebih seratus lawatan ke klinik. Setiap kali, doktor akan beri ubat yang sama, tetapi tiada siapa pun menjelaskan punca sebenar sakit-sakit badan saya itu. Saya rasa bil perubatan saya pada waktu itu pasti sudah mencecah jumlah yang besar,” katanya.

Tan Sri Dr. Lim akhirnya membuat keputusan untuk menyiasat sendiri. “Saya dapati kesihatan saya yang lemah berpunca daripada gaya hidup saya, kurang tidur, jenis makanan yang saya ambil, tidak cukup minum air dan juga penjagaan mulut yang tidak baik. Sekarang saya lebih berhati-hati dengan apa yang saya makan (saya menjadi vegetarian pada tahun 2019), terutamanya dari segi kualiti bahan makanan.”

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

Saya juga bersenam setiap hari dan pastikan saya mendapat lapan jam tidur yang cukup setiap malam. Sekarang, sakit kepala dan sakit sendi saya telah hilang. Saya kini seorang yang sihat dan cergas pada usia 66 tahun, malah lebih sihat berbanding ketika saya berumur 30-an dan 40-an.

“Saya tidak berniat untuk merendahkan profesion doktor,” tambahnya. “Tetapi saya percaya setiap daripada kita boleh menjadi doktor terbaik untuk diri sendiri. Kita bersama tubuh kita selama 24 jam sehari, jadi kita perlu belajar untuk mendengar isyarat badan kita sendiri.”

“Dengan ilmu pengetahuan yang betul dan disiplin,
kita boleh mencegah diri daripada banyak jenis
penyakit.”

Bab 3

Pembentukan Seorang Jurujual

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

mencapai keputusan yang diinginkan.”

Akhir Kata: Meritokrasi Itu Penting ...

Sebagai seorang jutawan yang membina kejayaan sendiri, Tan Sri Dr. Lim merupakan pendukung kuat meritokrasi, beliau mengambil dan menaikkan pangkat pekerja berdasarkan prestasi. Beliau tegas menolak sikap pilih kasih. Di Top Glove, terdapat sistem penilaian komprehensif berdasarkan petunjuk prestasi utama serta skor kesihatan serta kesejahteraan.

Bagi Tan Sri Dr. Lim, sebuah syarikat dan kakitangannya perlu sihat dari segi mental, fizikal dan kewangan untuk memberikan prestasi yang terbaik.

Tan Sri Dr. Lim percaya bahawa bakat perlu diberi peluang. “Sebagai syarikat dan negara, kita akan rugi jika orang berbakat diketepikan hanya untuk memenuhi kuota atau kerana pilih kasih,” tegasnya. “Ia menyebabkan penghijrahan bakat. Ini menyedihkan kerana negara kita boleh mendapat manfaat daripada mereka, tetapi sebaliknya negara lain pula yang untung.”

Secara peribadi, Tan Sri Dr. Lim sedih kerana empat daripada lima adik-beradiknya memilih untuk menetap di luar negara selepas menamatkan pengajian, atas alasan prospek kerja yang lebih baik di sana.

Bagi Tan Sri Dr. Lim, tiada tempat lain yang lebih baik dari Malaysia. Ia adalah pangkalan utama Top Glove dan dengan menjadikan syarikat itu tersenarai dalam Forbes dan Fortune Global 500, beliau berharap dapat mengharumkan nama Malaysia.

Bila ditanya mengenai penggantinya, Tan Sri Dr. Lim tegas bahawa ia mesti berdasarkan meritokrasi. “Bila orang sebut anak saya sebagai pengganti, saya jawab, semua staf saya adalah anak Top Gloves. Setiap daripada mereka mempunyai peluang yang sama, asalkan mereka boleh lakukan apa yang saya lakukan dan fikir ke hadapan seperti saya. Meritokrasi akan menentukan siapa yang layak mengemudi syarikat.”

“Setakat ini, saya belum jumpa sesiapa yang boleh mewakili saya 100%. Mungkin saya patut cari mereka yang setara atau lebih baik dari saya. Kalau saya boleh mendapatkan 10 orang seperti saya, syarikat boleh jadi 10 kali ganda lebih besar. Maksudnya, 10 bakat yang mewakili setiap 10% daripada saya

boleh bekerjasama memacu Top Glove ke hadapan selepas saya sudah tiada.”

Misi yang mustahil? Tidak dalam kamus Tan Sri Dr. Lim Wee Chai. Beliau adalah seseorang yang suka mencabar norma dan mengubah kelaziman.

“Apabila orang merujuk kepada anak-anak saya berhubung dengan pengganti saya, saya berkata, Semua kakitangan saya adalah anak-anak Top Glove. Setiap seorang daripada mereka mempunyai peluang yang sama untuk menggantikan saya. Meritokrasi akan menentukan siapa yang akan memimpin.”

MESTI TAHU, MESTI BUAT, MESTI AJAR.

ULASAN

Buku ini mengisahkan perjalanan hidup Tan Sri Dr. Lim yang penuh inspirasi, memberi motivasi kepada orang ramai agar tidak berputus asa ketika menghadapi saat-saat sukar dan sentiasa bersyukur ketika menikmati masa senang. Ia merupakan contoh terbaik bagaimana seseorang yang berfikiran terbuka dan mempunyai empati mampu mengharungi cabaran kerjaya dan kehidupan dengan jayanya melalui pembelajaran sepanjang hayat.

**Profesor Dato' Ir. Dr. Ewe Hong Tat,
Presiden/CEO, Universiti Tunku Abdul Rahman**

Buku ini menceritakan kisah benar luar biasa seorang budak kampung di tanah penuh peluang iaitu Malaysia hari ini, yang berakhir dengan kesudahan seperti Hollywood. Sebuah biografi “dari miskin ke kaya” yang wajar dijadikan filem agar semua dapat melihat legenda moden ini!

**Dato' Dr. Afifi al Akiti, Felo Kuwait,
Pusat Pengajian Islam Oxford, dan Pengerusi
Kolej Perubatan Diraja Perak, Malaysia**

Perjalanan hidup Tan Sri Dr. Lim adalah antara kisah paling berjaya dalam kalangan alumni TAR College. Ia merupakan bukti ketabahan dan keupayaan untuk bangkit dari segala kekangan demi mencapai impian. Saya gembira kerana beliau telah menulis tentang kisah hidupnya, kerana terdapat banyak pengajaran yang boleh diambil oleh setiap generasi.

**Profesor Dato' Indera Dr. Lee Sze Wei, Presiden, Universiti
Pengurusan dan Teknologi Tunku Abdul Rahman**

Tan Sri Dr. Lim sinonim dengan transformasi Malaysia daripada ekonomi agraria kepada ekonomi perindustrian. Kehadiran global Top Glove adalah hasil langsung daripada usaha dan visi Tan Sri. Namun beliau tetap berpijak di bumi nyata, membantu apabila perlu dan menyumbang bila perlu, tidak pernah melupakan mereka yang membantunya sepanjang perjalanan, termasuk alma mater beliau, Universiti Malaya.

**Profesor Emeritus Datuk Dr. Norma Mansor,
Universiti Malaya dan Pengarah Bebas Kanan,
Lembaga Pengarah Top Glove**

ULASAN

Perjalanan Tan Sri Dr. Lim Wee Chai memberikan panduan berharga kepada bakal pemimpin perniagaan, menggabungkan kebijaksanaan strategik dengan amalan praktikal. Kisah beliau yang menarik membolehkan pemimpin masa depan menangani cabaran, memacu inovasi dan membina daya tahan. Bacaan wajib untuk mereka yang ingin memimpin dengan tujuan yang jelas, buku ini membakar semangat dan menyuntik motivasi untuk terus mengejar kejayaan.

Tan Sri Ir. (Dr.) Lim Hock San, *Pengerusi Eksekutif Kumpulan LBS Binas Bhd.*

Kisah jujur tentang perjalanan hidup Tan Sri Dr. Lim Wee Chai dari budak kampung sehingga menjadi jutawan memberikan gambaran tentang falsafah hidup, gaya kepimpinan dan cita-citanya. Apa yang paling menyentuh hati ialah penekanan terhadap daya tahan, pembelajaran sepanjang hayat, disiplin dan kesejahteraan semuanya penting dalam dunia yang tidak menentu hari ini.

Profesor Tan Eng Chye, *Presiden, Universiti Nasional Singapura.*

Sebuah biografi yang mengagumkan mengenai Tan Sri Dr. Lim Wee Chai. Ia menentang perjalanan seorang rakyat Malaysia cemerlang dari permulaan yang sederhana ke pentas dunia, didorong oleh disiplin, daya tahan dan komitmen terhadap pembelajaran berterusan. Kedua-dua ibu bapanya memainkan peranan penting dalam kejayaannya, menanamkan nilai dan disiplin sejak kecil. Keterbukaan Tan Sri Dr. Lim terhadap kritikan, kesediaannya berkongsi ilmu, serta semangat murah hati beliau dalam membimbing generasi masa depan amat dipuji. Sangat disarankan untuk sesiapa sahaja yang mahu memberi impak besar dalam dunia perniagaan dan kehidupan peribadi.

Tan Sri Wan Zulkiflee, *Pengerusi, Gas Malaysia Berhad.*

Tahniah atas kejayaan menyiapkan biografi yang menginspirasi ini, yang menggambarkan dengan indah perjalanan transformatif anda daripada seorang tokoh perniagaan terkenal dunia kepada seorang murid setia Venerable Master Chang Yen yang mengamalkan ajarannya dalam setiap aspek kehidupan. Pendekatan inovatif dan pengaruh global anda terserlah sepanjang buku ini dan menonjolkan impak mendalam yang telah anda berikan kepada orang lain secara peribadi dan rohani. Buku ini adalah bukti kepimpinan berwawasan anda dan legasi abadi yang sedang anda bina. Saya doakan agar anda terus diberkati dan dikurniakan hubungan baik dalam perjalanan Tzu Chi anda.

Brother Stephen Huang, *Tzu Chi Taiwan*

Imbas untuk
laman web peribadi
Tan Sri Dr. Lim Wee Chai.



www.limweechai.com

DOP
November 2025

ISBN 978-629-98362-6-1



9 786299 836261